

# Neues Bündnis Fachkräftesicherung Hessen



## Gemeinsame Erklärung des Bündnisses

### Vereint für eine moderne, agile und innovative Fach- und Arbeitskräftesicherung in Hessen

#### Gesamtgesellschaftliche Daueraufgabe: Eine zukunftsorientierte Fach- und Arbeitskräftesicherung für Hessen

Hessen ist ein starker Standort. Für seine Zukunfts- und Wettbewerbsfähigkeit ist die Sicherung des Personalbedarfs ein entscheidender Faktor. Wirtschaft, Verwaltung und Gesellschaft können nur mit einer ausreichenden Zahl kompetenter Arbeits-, Fach- und Führungskräfte sowie wettbewerbsfähiger Arbeitgeber funktionsfähig bleiben. Beschäftigte und potenzielle Mitarbeitende sind ein entscheidender Erfolgsfaktor und tragen zu Wohlstand, Wachstum und sozialem Miteinander in ganz Hessen bei.

Demografie, Digitalisierung, Diversität, Deglobalisierung, Dekarbonisierung und weltpolitische Ereignisse beeinflussen Wirtschaft, Arbeitswelt und Gesellschaft. Eine nachhaltige Fach- und Arbeitskräftesicherung angesichts komplexer und dynamischer Transformationen bleibt eine der größten gesamtgesellschaftlichen Zukunftsaufgaben. Allein in Hessen werden Prognosen zufolge bis zum Jahr 2028 ca. 200.000 Fachkräfte fehlen: Rund 135.000 Personen mit Be-

rufsausbildung und knapp 67.000 mit akademischem Abschluss. Alle kreisfreien Städte und Landkreise in Hessen sind vom Fach- und Arbeitskräftemangel betroffen.

Der Bedarf an qualifiziertem Personal in Pflege und Erziehung sowie im Handwerk kann längst nicht mehr allein mit inländischen Erwerbstätigen gesichert werden. Neben der Ausschöpfung von Inlandspotenzialen, beispielsweise durch Aktivierung und Entwicklung von Fachkräften, ist Hessen auch künftig auf die Gewinnung internationaler Fach- und Arbeitskräfte angewiesen.

Dank der konzertierten und kontinuierlichen Arbeit zur Sicherung des Personalbedarfs ist Hessen handlungsfähig und mit einem klugen Maßnahmenmix und einer umfassenden, agilen Gesamtstrategie aus Bildung, potenzialorientierter Arbeitsmarktpolitik und Internationalisierung sowie attraktiven Arbeitsplätzen mit guten Arbeitsbedingungen zukunftsfähig ausgestattet.

### **Vereint verantwortungsvoll: Neues Bündnis Fachkräftesicherung Hessen**

In unserem Bündnis wurden in den vergangenen Jahren Expertise und Ressourcen gebündelt und eine funktionsfähige Plattform für einen dauerhaften Dialog, eine starke Vernetzung und vor allem kontinuierliche Koordination und Kooperation geschaffen. Das Zusammenwirken verschiedener Wirtschaftsbereiche wie etwa der Sozialwirtschaft, der gewerblichen Wirtschaft und der Verwaltung hat sich als zielführend und zukunftsorientiert erwiesen.

Mit dem Bündnisplan und seinen Empfehlungen wurden die Regionen Hessens und die Akteure aus Wirtschaft und Arbeitswelt aktiv unterstützt. Dank der Hilfe der im Bündnisplan aufgeführten Institutionen und Organisationen wurde ein wirksames Maßnahmenpaket an Einzel- und Gemeinschaftsinitiativen geschnürt:

#### Beispiele:

MINT-Aktionslinie, Landesprogramm Fachkräfteoffensive Erzieherinnen und Erzieher, WELCOMECENTER Hessen, Pflegequalifizierungszentrum Hessen, Indizes zur Beobachtung der nachhaltigen Fachkräftesicherung in Hessen, Digitales Hessen – Strategiefortschreibung 2030, Fachkräftecamps in Gesundheit, Pflege und Kinder- und Jugendhilfe, Projekt Faire Mobilität, Unterstützung des beruflichen Aufstiegs, Neuausrichtung des Übergangsbereichs, Intensivklassen an beruflichen Schulen, Bündnis Ausbildung Hessen, Women go digital, Internationalisierung des Wissenschaftsstandorts Hessen, Förderprogramm „Impulse der Arbeitsmarktpolitik“, Förderinstrument „Sozialwirtschaft integriert“, Duales Studium, Stärkung der Ländlichen Räume.

Es gilt, die gemeinsamen Maßnahmen und verabredeten Initiativen konsequent umzusetzen und sie bei Bedarf neu zu justieren. Allen Mitwirkenden gebührt Dank für die Unterstützung und Mitarbeit.

In Fokusgruppen mit Vertretungen aus Praxis, Wissenschaft, Verbänden, Organisationen und Landesverwaltung wurde die Fachkräftesicherung in den zentralen Handlungsfeldern „im digitalen Wandel und im Handwerk“, „in der Kinder- und Jugendhilfe“, „im Kontext Internationalisierung und Vielfalt“ sowie

„in Pflege und Gesundheit“ bearbeitet, Expertenwissen zusammengeführt, Praxisbeispiele identifiziert, Teamwork angeregt sowie Handlungsvorschläge und Lösungsansätze entwickelt.

In der Fokusgruppe „Arbeiten im digitalen Wandel und im Handwerk“ ist u.a. ein intensiver Austausch zwischen Mitgliedern entstanden; erste Projekte (z.B. Initiativen Frauen und Digitalisierung, Machbarkeitsstudie zur Digitalisierung Lernort-Kooperationen) wurden erfolgreich abgeschlossen. Weitere Projekte und Initiativen der Fokusgruppenmitglieder werden fortgeführt bzw. angestoßen. In der Fokusgruppe „Internationalisierung und Vielfalt“ wurde insbesondere durch zahlreiche Vernetzungstreffen mehr Transparenz über bestehende Angebote und Akteure erzeugt sowie Knowhow und gute Praxisbeispiele geteilt.<sup>1</sup> Basierend auf den Fokusgruppenberatungen hat Hessen in der Integrationsministerkonferenz einen Beschluss zur Schaffung von Willkommensstrukturen für internationale Fachkräfte erwirkt. In der Fokusgruppe „Kinder und Jugendhilfe“ wurden und werden die Empfehlungen aus dem Bündnisplan umgesetzt.<sup>2</sup> Dabei wurden einige der Empfehlungen im Austausch mit Fachkraftinitiativen von Kommunen und freien Trägern weiterentwickelt, parallele Impulse durch inzwischen initiierte Foren auf Bund-Länder-Ebene integriert und Beispiele guter Praxis kommuniziert.<sup>3</sup> Aufbauend auf den Fokusgruppenberatungen wurde ein spezielles Unterstützungsangebot des WELCOMECENTER Hessen für hessische Arbeitgeber in der Kinder- und Jugendhilfe entwickelt, initiiert und beworben. In der Fokusgruppe „Pflege und Gesundheit“ wurden u.a. Möglichkeiten zur Anwerbung von Pflegekräften aus Drittstaaten sondiert<sup>4</sup>, Maßnahmen zur Mitarbeitermotivation und -bindung entwickelt und konkrete Gesundheitspräventionsprojekte für die auch durch die Pandemie sehr stark belasteten Pflegekräfte vorgestellt. Für diese wegweisende Arbeit und das Engagement danken die Bündnispartner den Fokusgruppen und deren Vorsitzenden und Geschäftsstellen ausdrücklich.

## **Gemeinsam Chancen gestalten – für Hessens Menschen, Wirtschaft, Verwaltungen und Regionen**

Die Folgen des demografischen Wandels werden in den nächsten dreißig Jahren den Arbeitsmarkt stark beeinflussen. Bis zum Jahr 2050 wird die Personalnachfrage durch den altersbedingten Ersatzbedarf und nicht mehr vorrangig durch wachstumsbedingte Konjunkturzyklen mit Entlastungswirkungen auf den Arbeitsmarkt dominiert. Um bei diesen Rahmenbedingungen den Ausgleich von Angebot und Nachfrage auf dem Arbeitsmarkt noch zielgerichteter und passgenauer zu unterstützen, sind weitere Maßnahmen notwendig.

<sup>1</sup> Bspw. die Betriebsvereinbarung „Partnerschaftliches Verhalten am Arbeitsplatz“ – Toleranzinitiative für Kassel und Nordhessen „Offen für Vielfalt - Geschlossen gegen Ausgrenzung“.

<sup>2</sup> Diese umfassen u.a. die Stärkung der praxisvergüteten Ausbildung (PivA), Stärkung der Ausbildung durch Anleitungsfreistellung, durch Ausbildungskoordination als Struktur Aufgabe, Stärkung der Leitungen, Stärkung gesundheitsfördernder Arbeitsbedingungen, Escape-Room-Tour, berufskundliche Informationsveranstaltungen „Wege in die Ausbildung zum Erzieher/ zur Erzieherin“.

<sup>3</sup> Z.B. die verbundbasierte Fortbildungskonzeption für Führungskräfte bei der LAG freie Kitaträger e.V. oder die Fachkraftinitiativen der Städte Marburg an der Lahn und Frankfurt am Main.

<sup>4</sup> In dieser Fokusgruppe wurden zudem der Dialogprozess „Pflege in Hessen – Attraktive Arbeitsbedingungen und starke Beschäftigte“ und ein Projekt zur Prävention und Gesundheitsförderung für Pflegekräfte gestartet sowie für die Wichtigkeit der aktiven Gesundheitsförderung für die Beschäftigten durch die HAGE (Hessische Arbeitsgemeinschaft für Gesundheitsförderung) e.V. sensibilisiert.

Für die Fachkräftesicherung der Zukunft braucht es daher mutige Entscheidungen in einem für alle neuen, vor allem demografiebedingten Arbeitsmarktsetting und eine veränderte Haltung hin zu einer „Gelingenskultur“.

Auch bedarf es eines gesellschaftlichen Diskurses zum Wert von Arbeit, der Gleichwertigkeit beruflicher und akademischer Bildung sowie der Erwerbsarbeit von Frauen.

Mögliche weitere Schritte und Reformen:

Entbürokratisierung, Digitalisierung, Beschleunigung und Verschlankeung von Anwerbe- und Anerkennungsverfahren, Willkommenskultur 4.0, Verstetigung Pflegequalifizierungszentrum Hessen, Weiterentwicklung WELCOMECENTER Hessen sowie regionalspezifische, breit angelegte Strategien und Maßnahmen (z.B. Hessische Fachkräfteinitiative „Zukunftsgerecht und regional“).

Durch eine aufeinander abgestimmte und kontinuierliche Kraftanstrengung sowie mit Kreativität, Pragmatismus und einem gemeinschaftlichen Gestaltungswillen kann es demografiefest und nachhaltig gelingen, Personal für die Betriebe, Unternehmen und Institutionen in den Städten und auf dem Land zu gewinnen und zu halten, möglichst alle verfügbaren Potenziale im In- und Ausland zu heben und hessische Arbeits-, Fach- und Führungskräfte sowie Arbeitgeber und Regionen zu stärken.

In Hessen wird eine agile, moderne und innovative Fach- und Arbeitskräftesicherung gelebt. Diesen Vorteil gilt es jetzt und in Zukunft mit Zuversicht zu nutzen und Chancen zu ergreifen. In diesem Geiste und mit dem Blick auf die Schnelllebigkeit und die vielfältigen Herausforderungen sprechen sich die Unterzeichnenden für die Fortführung des im Neuen Bündnis Fachkräftesicherung Hessen des Hessischen Ministeriums für Soziales und Integration begonnenen und bewährten kontinuierlichen Dialogs auf Spitzenebene, die fortlaufende Begleitung der Entwicklungen und die gemeinsame Weiterarbeit an der gesamtgesellschaftlichen Dauer- und Zukunftsaufgabe der Sicherung der Fach- und Arbeitskräftebasis Hessens aus.

Wiesbaden, 29. November 2023

---

Gez. Kai Klose  
Staatsminister  
für Soziales und Integration  
Hessische Landesregierung

---

Gez. Dr. Frank Martin  
Vorsitzender der Geschäftsführung  
Regionaldirektion Hessen  
Bundesagentur für Arbeit

---

Gez. Frank Aletter  
Geschäftsführer  
Hessischer Industrie- und Handels-  
kammertag (HIHK) e.V.

---

Gez. Stefan Füll  
Präsident  
Hessischer Handwerkstag (HHT)

---

Gez. Dirk Pollert  
Hauptgeschäftsführer  
Vereinigung der hessischen  
Unternehmerverbände e.V.

---

Gez. Michael Rudolph  
Bezirksvorsitzender  
DGB-Bezirk Hessen-Thüringen

---

Gez. Prof. Dr. Jan Hilligardt  
Direktor  
Hessischer Landkreistag

---

Gez. Dr. David Rauber  
Geschäftsführer  
Hessischer Städte-  
und Gemeindebund

---

Gez. Stephan Gieseler  
Direktor

---

Gez. Eric Menges  
Geschäftsführer

Hessischer Städtetag

FrankfurtRheinMain GmbH  
International Marketing  
of the Region

---

Gez. Jens Ihle  
Geschäftsführer  
Regionalmanagement  
Mittelhessen GmbH

---

Gez. Kai Georg Bachmann  
Geschäftsführer  
Regionalmanagement  
Nordhessen GmbH

---

Gez. Rouven Kötter  
Erster Beigeordneter  
Regionalverband  
FrankfurtRheinMain

---

Gez. Ralf Geisel  
Landesvorsitzender  
bpa. Bundesverband privater  
Anbieter sozialer Dienste e.V.  
Landesgruppe Hessen

---

Gez. Prof. Dr. Steffen Gramminger  
Geschäftsführender Direktor  
Hessische Krankenhausgesellschaft  
e.V.

---

Gez. Frank Dastych  
Vorstandsvorsitzender  
Kassenärztliche Vereinigung Hessen

---

Gez. Prof. Bernd Fitzenberger, PhD  
Direktor  
Institut für Arbeitsmarkt-  
und Berufsforschung  
der Bundesagentur für Arbeit

---

Gez. Dr. Christa Larsen  
Leitung IWAK  
Institut für Wirtschaft, Arbeit und  
Kultur der Goethe-Universität  
Frankfurt am Main

---

Gez. Sigrid Isser  
Vorsitzende  
LandesFrauenRat Hessen (LFR)

---

Gez. Dr. Yasmin Alinaghi  
Stellvertretende Vorsitzende  
Liga der Freien Wohlfahrtspflege  
in Hessen e.V.

---

Gez. Enis Gülegen  
Vorsitzender  
Arbeitsgemeinschaft der Ausländer-  
beiräte Hessen - Landesausländer-  
beirat (agah)

---

Gez. Pfarrer Dr. Martin Mencke  
Beauftragter der Evangelischen  
Kirchen in Hessen am Sitz  
Der Landesregierung  
Leiter Evangelisches Büro Hessen

---

Gez. Pfarrer Dr. Tonke Dennebaum  
Leitung  
Kommissariat der Katholischen  
Bischöfe im Lande Hessen

---

Gez. Dr. Jacob Gutmark  
Vorsitzender  
Landesverband der Jüdischen  
Gemeinden in Hessen